BCEG
2017年1月6日
第1期
总第1139期
内部资料
免费交流
电话 63928848

北京建工
BEIJING JIANGONG
北京建工集团《北京建工》编辑部 准印证号：京内资准字1998-L0156

有料 有趣 有价值
扫描二维码
关注北京建工官方微信

郭金龙蔡奇到集团通州两工程现场调研

本报讯（记者周芒）1月5日下午，中共中央政治局委员、北京市委书记郭金龙，市委副书记、代市长蔡奇来到集团城市副中心行政办公区A2工程和北京环球主题公园土方填垫工程调研。市领导李士祥、陈刚、张工，市政府秘书长李伟一同调研。集团公司党委书记、董事长戴彬彬，总经理樊军，副总经理兰慧宾，总工程师冯跃陪同。

郭金龙、蔡奇一行来到城市副中心行政办公区现场指挥部和办公楼施工工地，整体察看了规划设计、硬件建设、历史文化保护情况，要求工程建设部门严格执行党政机关办公用房建设标准，按照简洁、大方、高雅、环保的理念和功能需求开展建设。郭金龙强调，要深入贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神，坚持世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位，树立倒计时意识，加快推动北京城市副中心建设，确保工程进度、质量、安全，努力打造新时期首都建设的精品力作。随后，郭金龙、蔡奇戴上安全帽走进刚刚封顶的楼体内部，逐一察看工程框架、装修方案、施工材料，并向建设者表示慰问。

戴彬彬介绍了A2工程施工情况。该工程自2016年4月18日开工以来，集团坚决贯彻市委市政府、工程办领导的决策部署，设立前线指挥部，调集精兵强将进驻项目，精心策划，细心组织，于12月29日实现A2工程全面胜利封顶。他表示在今后的工程建设中，集团将牢固树立并贯彻落实“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，更加注重质量和安全，更加注重建筑的科技植入和智慧低碳运营，更加注重能源资源的节约，以创造历史、追求艺术的精神进行北京城市副中心的规划设计建设，为把城市副中心建设成为功能与生态融合、现代文明与历史文化融合的千年城市贡献力量。集团满怀信心，将全力创造条件，攻艰克难，力保工程建设有序推进，确保2017年12月底交付。

戴彬彬在提到集团已经安排好建筑工人的春节返乡车票时，郭金龙表示很欣慰，并要求有关部门协助安排好参建干部职工节日休息并做好工地值守工作。

郭金龙、蔡奇还察看了环球主题公园项目整体规划建设情况。戴彬彬、樊军汇报了集团在环球主题公园项目及通州文旅区建设中的创新做法。集团与通州区携手推进文旅区基础设施建设，投资建设文旅区首条北京市综合性最强的地下综合管廊，总长度达28公里。在市、区政府及各委办局的支持下，经过集团的不懈努力，管廊工程于2016年11月15日实现开工，为北京市8个受督办工程中首个实现开工的项目。集团在环球主题公园项目中创新引入了国内首条模块化、全封闭建筑垃圾资源化处置生产线和自主研发的核心设备，可以实现97%的资源化率。郭金龙、蔡奇对此表示肯定，并要求相关部门做好同各方的协调配合工作，努力实现以项目带动产业集聚和区域转型。

孟令倩/摄

集团公司举办2017年工作务虚会

本报讯（记者周芒 通讯员杨文雄）为全面总结集团2016年各项工作，深入研究集团发展规划2017年工作思路和工作举措，12月29日至30日，集团公司举办了2017年工作务虚会。集团公司党委书记、董事长戴彬彬作重要讲话，总经理樊军作2016年工作成绩、2017年主要指标安排及集团发展形势任务报告，集团公司领导班子全体成员、党委书记助理、总经理助理、三大总监、副三总师出席，各部室正副部长，集团公司所属事业部、全资企业、投股企业、参股企业领导班子全体成员，部分单位青年骨干，后备干部共320余人参加了会议，参会人数为近五年之最。

会上，集团公司22个部门负责人汇报了本部门、本系统2016年重点工作和2017年主要工作思路。总承包部、土木公司、建工路桥公司、建工地产公司、建工投资公司、建工修复公司等集团产业链上的部分重点企业负责人进行了交流发言。在研讨环节，与会人员分为七个小组围绕深化国企改革、顶层设计、基层创新、协同发展、转型升级、提质增效、全面从严治党等“关键词”展开热烈的研讨，并在大会上作了交流发言。

樊军在讲话中指出，2016年取得了一些成绩：“十三五”发展规划发布实施，协同发展全面启程；深度布局谋划“京津冀”市场，区域市场坚定贯彻“城市战略”，大客户合作向全产业链迈进，大项目承揽不断取得新突破；重点工程管控增强，安全基础进一步筑牢，质量管理成果突出；银企合作不断深入，制度规范力度加强，资产负债率逐步降低。他指出，2017年是“十三五”的重要一年，是供给侧结构性改革的深化之年。要继续坚持“稳中求进、改革创新、协同发展、提质增效、强化执行”的工作总要求，要千方百计做好稳增长的工作，要继续狠抓精准有效投资，向资本要价值。要进一步提升企业管理精细化、智能化的水平，向管理要效益。他强调，2017年要重点做好以下几项工作：要高度重视研究政策导向，进一步加大市场开拓的力度、广度和深度；要进一步加大重、大、高、深、新项目的履约管控；要加大投资管理，进一步对接资本市场；要响应中央积极的财政政策和稳健的货币政策，制定措施，降低国际汇兑损失；要筹备好、召开好科技大会、干部人才大会等重要大会；要研究制定好绩效的考核、评价，分配机制；要降低新发生诉讼案件数量，着力解决一批重大的历史积案；要进一步促进集团房地产主业的平稳发展；要探索建立资源占用配额制。他勉励大家，团结就是力量；沟通就是生产力；保持战略定力，坚持就是胜利。

戴彬彬在总结讲话中对大会取得的成果表示肯定，他指出，2016年，集团全体干部职工上下齐心、奋力拼搏、与时俱进、共谋发展，主要经济技术指标取得了两位数增长，做到了“稳中有进、稳中有变、稳中提质”，实现了“十三五”的良好开局。围绕2017年集团公司重点工作，他提出四点要求：一是要不断深化企业改革。要推动改制参股企业进一步完善法人治理结构；在国有控股混合所有制企业试点推行职工持股；在有条件的新产业企业中引进和推行混合所有制改革；在传统主业中进一步创新激励约束机制，完善考核、评价、分配制度。二是要聚焦市场。要积极实施战区管理，统筹整体发展，实现资源共享、优势互补；要主动对接环境变化，对接生态环境治理等新兴领域市场，促进企业转型升级。三是投资要发力。建工投资公司和国际投资公司必须紧盯国家政策方针，聚焦PPP等高大精尖项目，利用证券化提高运营效率，提高资金的效益。要关注房地产新变化，妥善平衡一级开发和二级开发的关系。四是要注重新产业发展。要不断研究新兴产业公司的工作机制；要制定工作方案，在人、财、物的储备方面要有新的探索；要放开思路，转变观念，做大新产业，启动新动能，培育新引擎；集团每年要召开一次新产业会议，听取并研究新产业工作，努力打造新产业上市平台。他强调，2017年是“十三五”规划的关键之年，各部门、各单位要认真总结2016年的工作，谋划好2017年的重点工作和整体布局，要一手抓发展，一手抓历史遗留问题的解决，为打造“行业一流的工程建设与综合服务集团”而不断奋进。

新年献词

2017，为梦想，再起航

本报编辑部

历史于时序更迭中前行，梦想在砥砺奋进中实现。挥别2016，迎接2017，值此辞旧迎新之际，向一直以来关心和支持北京建工发展的各级领导和社会各界朋友表示最衷心的感谢，向奋斗在祖国天南海北、坚守在异国他乡的北京建工人送上最亲切的问候和最美好的祝愿。

回首2016，拼搏奋进的北京建工人以新姿态面对新常态，谋定后动，勇毅笃行，逆势而上，在“十三五”规划的开局之年，在努力打造成为行业一流的工程建设与综合服务集团的征程上，以激情、智慧和奉献谱写了一曲砥砺前行、自我超越的新篇章。

这一年，我们紧跟国家“一带一路”战略，积极布局区域市场，深度融入京津冀协同发展，承接了北京城市副中心行政办公区、北京新机场、北京鲜活农产品流通中心等一批重大项目，全年新签合同额突破千亿元大关，开创市场营销新局面。

这一年，我们积极发挥资本撬动作用，搭建国内、国际两个投资平台，设立200亿元产业基金，以投资带动全产业链协同发展，先后中标83亿元通州水环境治理PPP项目、福建福鼎滨海大道二期PPP项目等，形成商业新模式。

这一年，我们以科技创新为引擎，大力弘扬工匠精神倾心建造，成功新获1项国家科技进步奖、3项鲁班奖、6项詹天佑大奖、4项国家优质工程奖、3项中国钢结构金奖，获批设立国家工程实验室1项……科技质量创优创奖始终走在行业前列，成为北京建工最强核心竞争力的新注解。

这一年，我们着力培育新产业，积极寻找传统行业发展的新风口，环境修复、建筑节能、资源循环、水务处理、智慧低碳运营、城市更新等符新技术和新商业模式有机结合的新兴产业生机盎现，千枝展翠，全产业链协同、绿色、集成发展的商业模式为北京建工服务美丽中国建设，开启了更加广阔的发展空间，引领了集团转型升级的新方向。

这一年，我们深入学习贯彻落实党的十八届六中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，坚定不移推进全面从严治党要求，扎实开展“两学一做”学习教育，广大党员干部职工凝心聚力，勇于担当，不忘初心，奋力前行，挑战一个又一个不可能，实现一个又一个新目标，用实际行动兑现了对党组织和职工群众的承诺，在城市副中心建设、京津冀一体化和一带一路等国家战略进程中彰显出国企新作为。

君不见，银锤来路，草路蓝缕，以启山林。待从头，几度狼烟，艰关漫道，同步飞越。

2017是实施“十三五”战略的关键之年，是北京建工深化改革、由城市建造商向城市建设综合服务商转型的攻坚之年，这既是站上新起点的再次起航，更是一次满载希冀的再次起航。在新的一年——

走深化改革之路，未来脚步更加坚定。按照中央、市委和市国资委党委整体部署要求，持续深化企业改革，深化顶层设计、鼓励基层创新，将改革意识和战略定力相结合，将干劲和韧劲相结合，不断完善企业战略架构，持续激发基层创造活力，凝聚集团发展合力。

走从严治党之路，改革发展保障将更加坚实。委认真贯彻落实十八届六中全会精神，深入推进全面从严治党，严格履行两个责任，继续开展“两学一做”学习教育，充分发挥党组织的领导核心作用、政治核心作用、战斗堡垒作用和广大党员的先锋模范作用，团结带领广大干部职工完成好改革发展和转型升级重任。

走协同发展之路，产业优势更加突出。新的一年，委让协同的理念更加深入人心，完善协同的机制，强化协同的效果，在产业板块之间实现横向协同、纵向协作，不断延伸和拓展以新技术、新模式为主导的集团产业链，打造集团核心竞争力。

走创新转型之路，发展动力更加强劲。站上新风口，树立新理念，谋求新发展。以“五大创新”为核心，积极探索未来商业模式，积极培育新兴产业集群，实现科技和资本两翼齐飞、国际和国内投资双平台拉动，持续打造全产业链协同、绿色、集成的新型发展引擎，实现集团“十三五”战略突围。

走以人为本之路，员工获得感更加明显。始终践行“企业的发展归根结底是为了员工全面发展”的理念，大力实施“8090”人才计划，打通人才成长多通道，探索新型薪酬激励制度，让奋斗路上的每一名员工都有更多的参与感、获得感、成就感。

站在时光交替的历史节点，激情与希望在胸中激荡，梦想与蓝图召唤着更大的使命担当。2017，我们要紧扣深化企业改革发展、推进全面从严治党的新使命、新课题、新要求，牢固树立“创新、协调、绿色、开放、共享”理念，以落实国家“四个全面”战略、首都“四个中心”定位为主导，坚持稳中求进、改革创新、协同发展、提质增效、强化执行的总要求不动摇，以投资带动产业协同，以资本驱动产业升级，以协同发挥集团整体优势，积小胜为大胜，积跬步致千里。

2017，我们用梦想照亮继续前行之路，用奋斗筑就百年老店之基，用优异成绩续接党的十九大。

2017，一路有你，我们为梦想，再起航！

10个关键字“定义”2016

1 绘就发展蓝图 ——“新”“十三五”规划发布实施

6月1日，集团召开“十三五”规划发布会，正式吹响了“十三五”发展的号角。规划明确了“十三五”期间“打造行业一流的工程建设与综合服务集团”的集团定位，明确了“十三五”期间跨入千亿极企业行列的目标，未来5年集团将形成以建筑工程业、房地产开发经营及物业管理为主业，以节能环保业、设计和咨询服务业为培育业务的“双主业、双培育”业务格局，并提出改革创新、转型升级、协同发展、提质增效、开放共享和全面加强党的建设六大战略任务。

2 “十三五”开局 ——“拼”新签合同额突破千亿

集团“十三五”开局业绩喜人，主要经济技术指标稳步增长，新签合同额首次突破千亿元大关，企业总产值超过490亿元，营业收入超过380亿元，实现利润6.8亿元。市场营销开创新局面，“大市场、大客户、大项目”战略收获新成果。深度布局谋划“京津冀”市场，与通州、大兴、顺义、张家口市等区域实现高层对接，一批投资、开发、施工项目落地，区域市场坚定贯彻“城市战略”，全力开拓海口、昆明、贵阳、苏州、宁德等区域重点城市，区域市场新签工程合同额占比超过30%；大客户合作向全产业链迈进，与中国电建、中国电科、北京金隅等中央及市属企业携手，巩固与中信、海航、北排、北京银行等老客户的合作，大客户合同额占比超过50%；大项目承揽不断取得新突破，承揽10亿元以上项目14项，合同额超300亿元。

3 推进“两学一做”——“严”助推“十三五”良好开局

2016年，按照中央、市委和市国资委党委整体部署要求，全集团深入开展“两学一做”专题教育活动。集团两级党委（党总支）高度重视，结合实际制定方案，成立领导小组和督导组，建立领导班子联系点，召开动员部署会，召开7次推进会，确保了“两学一做”学习教育党组织全覆盖、党员全参与。始终抓住“学”这个基础、“做”这个关键、“改”这个重点、“评”这个关口，落实“三会一课”、开展建党95周年系列活动及“两个规范大讨论”等，“三亮三比三提升”主题实践活动有效开展。深入学习宣传贯彻党的十八届六中全会精神、国企党建工作会议精神，党组织的领导核心作用、政治核心作用、战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用充分发挥，有力地促进了集团“十三五”良好开局。

4 开启协同发展 ——“强”拓展改革发展新路径

2016年，集团协同发展全面启程。集团组建协同发展部，以大项目为抓手推动内部协同，建安板块上下游协同有成效，不同业务板块拉动作用显现；推进“战区管理”新模式，设立通州、大兴、顺义、延庆（张家口）、平谷战区，召开通州区域协同发展大会，强化“战区”内全产业链协同发展；以投资带动全产业链协同，取得通州两河片区、福州福雨高速公路等近百亿规模PPP项目；与15家企业建立战略合作伙伴关系，与北京信托战略合作设立200亿产业基金，探索金融与实体经济联合发展创新。新产业发展提速。集团公司首次召开新产业发展大会，研究部署新产业发展战略和作战路线，全面统筹推进新产业发展。设立北京建工城市更新投资建设有限公司，成为国内首家以城市更新命名具备投资建设能力的国有独资企业；瞄准建筑产业化，设立北京建工建筑产业化投资建设发展有限公司；引入中国首条模块化、全封闭建筑垃圾资源化处置生产线；建工修复公司全年新签合同额超24亿元，持续领跑全国环境修复市场。

5 奋战工程建设 ——“紧”重大高深工程全面履约

12月29日，北京城市副中心行政办公区A2工程封顶仪式举行，再一次以“建工速度”兑现了庄严承诺，捍卫了“建工荣誉”。2016年，面对城市副中心、新机场航站楼、鲜活农产品流通中心、环球主题公园、亚投行、海口塔、西安国瑞金融中心、泰国阿畔地标等重大高深项目巨大履约压力，集团探索创新重点工程建设指挥体系，增强资源统筹调配力度，两级领导班子带班检查和“四不两直”检查深入京内、京外、境外重点工程，集团每月召开重点工程视频会议，各工程建设者全力以赴全身心投入，劳动竞赛高潮跌起，擂台赛比学赶超，确保了工程安全、质量、工期全面受控。3个项目荣获全国AAA级安全文明标准化工地。

6 强化管控工作——“实”提质增效成果显著

2016年，集团强化总部管控能力，抓实企业管理。通过强化顶层设计、成立深化董事会建设工作领导小组、上市工作领导小组、PPP项目领导小组、“营改增”工作领导小组等，加强对重大战略和改革事项的研究策划、统筹协调和督办落实力度；向各单位下达提质增效专项指标，确保收入、利润稳步增长；集团资金集中管理系统正式上线实施，构建集团资金池，日资金归集额达到26.3亿元；强化成本意识，全年集团本部降低财务成本1亿元；以“价值管理”为导向完成“营改增”转换工作，全年税负降低2100万元；全面深入开展项目经济盘点，通过共享数据，实现全面对标管理；不断加强结算，全年完成结算额381亿元，超额完成36%，创集团历史最高水平；坚持问题导向，对2015年度12个已竣已结亏损项目开展问责追责工作，被问责23人；对5家单位影响企业提质增效、健康发展的突出问题开展问责追责，及时收回长期借款、利息和其他资金共计5474万余元。

7 科技创新质量创优——“牛”揽获多项重量级大奖

2016年，以建工修复公司获批首个环境修复领域国家工程实验室，获国家发改委专项资金资助1500万元为代表，集团科技质量硬实力进一步增强。摘杯夺奖领先，获中国建设工程鲁班奖3项、国家优质工程奖4项、中国钢结构金奖3项、省部级工程质量奖项62项，工程质量获奖在北京市信用评价体系中始终保持满分。科技创新力度加大，环境技术中心获得CNAS国家级实验室认证，增强了工业废水处理等领域的核心竞争力；获国家级科研课题2项，省部级以上课题7项，获外部科技经费410万；通过市住建委科技成果鉴定11项、省部级课题验收5项；获专利授权91项；获省部级科技进步奖15项；获中国建设工程BIM大赛一等奖1项、创新奖2项。

8 “8090人才工程”——“热”人才强企战略落实落细

集团公司党委印发《关于启动“十三五”期间“8090人才工程”工作方案的通知》，强势启动“8090人才工程”，强力推动“80后”进班子，加快培养“90后”苗子。各单位党委（党总支）按集团要求研究制定具体实施方案并推进落实，“8090人才工程”成为“人才强企”战略的重要举措。截至年底，共有13名“80后”已走上集团中层领导岗位。此外，推优荐才成果显著，1人获评“国企楷模、北京榜样”十大人物；4人获评全国优秀项目经理，5人获评全国优秀建造师；20人获评北京市优秀项目经理，18人获评北京市优秀建造师，1人获评享受国务院政府特殊津贴专家。

9 内聚人心外树形象——“亮”企业文化软实力持续提升

2016年，集团企业文化软实力进一步提升。编制了《“十三五”企业文化分规划》，明确了“建德立业工于品质”作为集团主文化的引领作用，提出了文化铸魂、队伍提质、形象升级和品牌提升“四大工程”，企业文化对企业发展战略的支撑力度增强；编印新版《视觉形象识别手册》，为全面推行新标准亮出北京建工新形象奠定坚实基础；精心策划、全力协同推进集团首个展厅建设，打造品牌传播和文化凝聚新平台；召开集团首次全媒体大会，构建起“一报一站一网两平台”的全媒体品牌营销新格局。集团获评全国企业文化全媒体传播三十强单位、“互联网+”全国企业文化创新优秀单位，集团门户网站获工程建设行业“一级网站”称号，集团宣讲团连续第五次获得“市国资委十佳宣讲团”称号。

10 服务职工群众——“暖”建设和谐企业促发展

2016年，集团继续加强和谐企业建设。建立职工代表评议安全生产工作制度，修订《职工代表评议企业安全生产工作办法》，推动签订《劳动安全卫生专项协议》，加大职工在安全生产中依法获得安全保障的权利。调整劳动争议调解组织，成立工会劳动法律监督委员会，协调劳动关系。集团各单位签订集体合同和工资集体协商专项协议实现100%。对在集团公司工会第三届二次代表会期间收到的27份提案逐一处理和答复，答复率和满意率均为100%。以会员满意度衡量基层工会工作和建家活动，5900余名会员代表平均满意度为96.5%。筹集资金232.8万余元开展“两节”送温暖活动，各级党政工领导深入基层走访慰问困难职工、劳动模范等1261余人次，将企业的关怀送到职工群众心坎上。

本版编辑 / 奚海霞 E-mail:9648517@qq.com
本报地址：西城区广莲路1号 邮编：100055 总编：李琼 副总编：奚海霞 印刷：北京日报印务有限责任公司