BCEG
2019年3月15日
第10期
总第1241期
内部资料
免费交流
电话 63928846

北京建工
BEIJING JIANGONG

北京建工集团《北京建工》编辑部 准印证号：京内资准字1998-L0156

有料 有趣 有价值
扫描二维码
关注北京建工官方微信

隋振江到北京学校工程调研指导工作

本报讯(通讯员刘艳飞)3月9日上午，北京市副市长隋振江来到北京学校工程调研指导工作，通州区委书记曾赞荣，城市副中心党工委副书记、管委会副主任、城市副中心行政办公区工程建设办公室党委书记、主任王承军，通州区委、通州区住建委有关负责人，集团有关单位负责人参加。

隋振江实地察看了施工现场，询问了工程的工期情况，对工程节点目标和目前施工进展表示肯定。他通过随行人员的讲解和观看项目现场区域管理责任牌，详细了解项目的安全管理状况，并与微型消防站工作人员亲切交流，了解微型消防站的岗位职责、人员规模、培训情况、工作方式以及现场动火作业管理等情况，详细询问了交叉工序作业的情况下微型消防站的具体工作流程。随后，隋振江一行来到内隔墙前，了解了内隔墙体的材质、隔音效果以及楼体外墙的保温工艺。

隋振江指出，北京学校是北京城市副中心行政办公区工程的重要配套工程，小学部今年9月将投入使用，必须早筹谋、早打算。目前，工程建设正处于交叉作业施工的高峰期，尤其要注意施工安全。从现场管理来看，总包单位、监理公司、管理公司均设置了安全监管人员，现场楼内外各区域也设有安全负责人，所有安全力量一定要发挥出实际效果，针对节后返工的高峰期，一定要狠抓工人入场安全教育、专项安全交底，增强工人安全消防意识，确保安全操作，避免安全事故。另一方面，配套家具要提前定厂家、早进场，确保9月安全使用。他要求各参建单位齐心协力，互通有无，务必在确保安全的基础上高品质、如期完成工程建设任务，切实将北京学校工程建设成为平安工程、样板工程。

目前，北京学校小学部正在紧张有序地进行外立面、机电管线及设备安装施工，装饰装修作业也将协同推进。共享区和中学部工程也于日前正式开工。

集团公司党委到六建集团宣布主要领导调整决定并要求
发挥“领头雁”作用推动企业高质量发展

本报讯(通讯员马乐乐 杨丽芳)3月11日，集团公司党委在六建集团组织召开领导干部大会，宣布六建集团党委书记调整决定，集团公司党委书记、董事长樊军，党委副书记、总经理郭明星出席并提出工作要求。集团公司党委副书记、工会主席焦玉锁主持会议，纪委书记刘涛出席，集团公司有关部门负责人，六建集团领导班子和中层领导人员参加。

会上宣读了集团公司党委关于六建集团党委书记任职的文件，任曹常海同志为六建集团党委书记，免去其六建集团党委副书记职务。

曹常海和集团公司总经理助理、六建集团党委副书记、董事长孙振泉先后表态发言，充分表达了不负责任使命，团结带领领导班子和广大党员干部职工，凝心聚力、攻坚克难，一心一意谋发展，带领企业早日走出低谷的信心和决心。

郭明星在讲话中对曹常海同志给予充分肯定，并就下一步工作提出四点要求。一是抓营销龙头。要坚持一手抓营销、一手抓历史遗留问题解决，加强市场营销力度，提升自主营销能力，做好营销布局。二是全面强化基础管理。要对标先进，全面完善管控手段，推进管理专业化、精细化、集约化，尤其要强化成本、质量管理，实现降本增效。三是推进科技进步和信息化建设。紧抓建筑行业产业化、被动式、信息化发展契机，利用好信息化技术及自身独特的经验和工艺，推进标准化、规范化，达到精益建造目标。四是发挥党建引领带动作用。要进一步有效发挥党委领导作用，加强领导班子、干部人才队伍、基层党组织和党风廉政建设，充分发挥基层党支部战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，凝心聚力提效益、促发展。

樊军强调，任曹常海同志为六建集团党委书记，是为进一步加强公司党委领导班子建设，从全局出发做事业、做企业的需要。他提出三点工作要求。一是进一步加强政治建设。六建集团党委要统一思想、凝聚共识，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持求真务实、实事求是，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，充分发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用。二是进一步深化内涵建设。面对新形势、新任务和新要求，要坚持目标导向、问题导向、市场导向、正确的业绩导向和选人用人导向。要紧紧盯住内涵建设的目标要求，持续增强发展定力和改革韧劲，毫不懈怠抓好落实。三是进一步抓好领导班子建设。要发挥好一把手“领头雁”作用，抓好班子建设和团结协作，善于做正确的事、正确地做事。要完善法人治理结构，严格落实权责边界。要狠抓干部人才队伍建设，推进“8090人才工程”。要把全面从严治党不断引向深入，营造风清气正的良好环境。

集团公司领导到六建集团调研，要求
全面强化管理实现提质增效

本报讯(通讯员杨丽芳)3月11日，集团公司党委书记、董事长樊军，总经理郭明星，党委副书记、工会主席焦玉锁，纪委书记刘涛，副总经理兰慧霞，财务总监王善才一行到六建集团调研，集团公司相关部门负责人、六建集团领导班子等参加。

调研座谈会上，六建集团相关负责人就企业发展现状、当前面临的主要问题、下一步工作思路和举措进行了汇报，并希望集团公司在财务、市场营销、国际业务、审计等业务领域给予一定支持和帮助。集团公司相关部门负责人结合系统管理工作，对六建集团的发展和管理情况进行了点评，并提出了具体工作要求。

集团公司领导就六建集团如何提升管理效能、实现扭亏解困和良性发展提出具体要求。一是要统一思想、提高认识，树立正风正气。要响鼓重槌抓好领导班子建设，领导班子要善于反思，增强危机感和紧迫感，发挥好团结带领作用和协同作用，坚定减亏信心和发展信心，稳控预期，实事求是狠抓管理，营造正风正气的发展氛围。二是要明确短中期发展规划，形成持久的战略文化定力，让全体职工看到目标、时间表、规划和发展方向。要重塑管理模式和体系，清晰总部管理职责，加速企业扭亏解困形成良性发展。三是要全面加强企业管理。要对企业资产情况进行全盘梳理，保证盘活。要站在集团公司的高度和角度，汇集集团公司和六建集团的共同智慧，围绕战略管理和精细化管理两大核心，制定出一个思路清晰、举措可行、有助于实现六建集团提质降耗的集团级扭亏解困方案。集团将从多方面给予政策支持，形成双向驱动。集团公司各部门要认真加以指导和服务，切实肩负起方案的组织实施和考核等工作。四是积极主动做好市场营销工作。市场是最大的信心，要做大增量、盘活存量，逐步建立起科学合理的市场营销体系，集团公司市场营销部要就2019年北京基建计划与六建集团做好沟通，以北京为主逐步向外埠拓展，力争多承揽标志性工程。五是要树立“三同时”和“亏损可耻、盈利光荣”的鲜明工作导向。要深入分析掣肘六建集团发展的深层次原因，原因一查到底，追责一追到底，加强内控，创新激励机制，做到奖优罚劣。集团重点强调“三同时”和“亏损可耻、盈利光荣”，就是要实现“三同时”的结算、审计、兑现一体化，加快兑现节奏。要让“亏损可耻”的理念深入人心，造成亏损的干部坚决不用。六是以党建引领班子建设和人才队伍建设。要充分重视人才队伍的科学构建，加强各专业人才的梯队、梯次建设。

集团公司领导勉励六建集团广大领导干部和职工，要坚定发展信心，拿出改革与创新的魄力，通过全面强化管理实现企业发展提质增效，走上良性发展之路。

集团召开市场营销、项管系统工作会

本报讯(通讯员焦健 段琪)3月8日，集团公司召开2019年度市场营销及项目经济管理系统工作会。集团公司总经理郭明星出席并讲话，副总经理马铁山、兰慧霞出席，副总经理常永春主持，集团公司相关部门负责人，各单位总经理、市场营销及项目经济管理工作主管领导200余人参会。会议另设36个视频分会场。

会议全面总结了集团2018年市场营销及项目经济管理工作，部署了2019年工作，5家单位进行了经验交流。会上，集团还与二级单位签订了2019年结算指标责任书，颁发了第二批集团高级造价师证书，表彰了2018年度集团“十佳商务经理”和北京市第九届建工程项目管理成果。

常永春指出，集团市场营销工作要具备战略思维，细化战区管理，重新梳理各战区市场信息并加强跟踪落实；加强营销体系建设，做好项目策划，提升重点项目中标率；加强与客户的对接能力，推进客户管理工作体系化、制度化；充分重视市场诚信建设；适当加大市场营销指标压力和动力。项目经济管理工作要加强系统人才建设，提升能力素质；加强成本管控，实现竣工后成本尽快封口；注重成本分析，提升降本增效能力；压缩结算周期；搭建好信息平台，实现物资集采。

郭明星提出五点工作要求。一是各单位主要领导要高度重视并亲自参与到市场营销和项目经济管理工作中，带动全员营销、全员商务。二是转变观念，有侧重点地开拓区域市场，丰富集团资质，规范市场行为，完善激励政策。三是注重商务策划，提升成本优化能力、洽商把握能力、服务业主能力。四是培育独特竞争力，更重视技术进步，培育起差异化的竞争能力和优势，实现行业竞争的“换道超车”。五是注重培训，打造复合型人才。通过党建教育创造良好清洁的政治生态，通过优化体制机制，实现国家利益、企业利益、个人利益有机统一。

集团与呼和浩特机场建投公司座谈

本报讯(记者詹孝君)3月12日，集团公司总经理郭明星率队到访呼和浩特机场建设管理投资公司，与该公司党委书记、董事长于文玉，总经理李峰座谈交流。集团公司有关部门负责人参加。

于文玉表示，在京蒙合作的大背景下，北京与内蒙古自治区在各领域的联系将更加紧密。呼和浩特新机场建设任务重、要求高，非常希望学习借鉴北京机场建设管理的先进经验，欢迎北京建工集团参与建设投资，并期待将其建设成为“平安、人文、绿色、智慧”四星机场。李峰简要介绍了呼和浩特市经济社会发展情况，详细介绍了当前呼和浩特新机场项目前期筹划准备和下一步建设投资总体安排。

郭明星介绍了集团的历史沿革、产业布局、市场分布和特色优势等情况，重点介绍了集团参与建设机场及相关配套工程情况。他表示，集团长期以来参与内蒙古建设投资，与呼市有着深厚的情感渊源，熟悉内蒙古市场特点，形成了符合区域特点的科学管理机制。他表达了参与呼和浩特新机场未来建设投资的意愿，希望以新机场建设为契入点，结合呼市区域特点实施综合开发，以实际行动支持当地经济社会发展，拓展京蒙合作深度，增进北京与呼市的友谊。

据悉，呼和浩特新机场工程定位为国内重要的干线机场、一类航空口岸机场、首都机场的主备降机场、区域枢纽机场，是连接我国与蒙古国、俄罗斯、亚太区域和欧洲的重要纽带，是我国向北开放的“桥头堡”。该机场将按照满足2030年旅客吞吐量2800万人次、货邮吞吐量32万吨的目标进行建设。工程包括26万平方米的航站楼、125个机位的站坪、5万平方米的交通换乘中心、9.5万平方米的停车楼以及机务维修、消防救援等辅助生产生活设施，并配套建设供电、给排水、供热、供冷等设施，总投资规模约500亿元。

贯彻落实集团2019年工作会精神系列评论(四)

全面推进精益管理 实现高质量发展

“要全面推进精益管理，着力补齐集团高质量新发展的管理短板。”集团2019年工作报告明确提出要强化“精益管理”，并从战略层面进行了部署。集团上下要牢固树立精益管理理念，创新管理手段和方法，向精益管理要效益、要发展、要未来。

精益管理的核心是以最小资源投入，创造出尽可能多的价值，为客户提供更好的产品和服务。近年来，集团在强化管理方面取得了显著成效，但是在管理标准化、集约化、精细化、信息化方面仍然存在一定的深化和改进空间。当前，集团公司确定了“五年翻一番高质量新发展”的战略目标，确定了“提前一年实现‘十三五’主要经济技术指标”的年度目标，集团上下必须共同努力，牢固树立“精益”思维，建立全面加强精益管理的工作导向，依靠精益管理实现高质量新发展。

全面推进精益管理，要培育精益管理文化。要倡导“向管理要效益”的精益管理理念，构建以“精益思维”为导向的精益管理文化，在集团内部营造良好的精益管理文化氛围，提高全员参与精益管理的主动性和积极性。要研究建立精益管理体系，以项目精益建造为基础，以项目管理标准化为核心，以简洁高效的后台管控体系为依托，对项目全生命周期实行集约化管理，加强项目履约、安全、质量、经济运行、绿色文明施工等方面的精细管理。

全面推进精益管理，要在标准化上下功夫。基础不牢，地动山摇。要加强基础管理，大力推进项目标准化建设，确保《施工项目管理手册》得到有效落实。要不断夯实项目基础性管理工作，进一步加强项目的安全、质量、生产、技术、商务、法务等系统建设。要对项目人员实行定岗定职定责，建立项目管理全生命周期标准化管理制度及流程表单，实行标准化管理流程。要加强系统管理，进一步梳理各级管理权责，该管的要管好，不该管的权限要下放，实现系统管理地域全覆盖。要在全产业链、全专业、全施工区域有序推行质量管理标准化，全面推行首段首件验收制度，引入第三方实测实量工作，严守质量底线，坚持过程精品。

全面推进精益管理，要在精细化上下功夫。要加强工程履约精细化管理，建立工程履约风险预警机制，对重点工程实行工期节点目标预警，对履约红色预警工程要落实责任人和保障措施，确保工期全面受控，确保各个工程按照时间节点全力推进。要抓实标证明目经济管理，进一步完善项目经济管理体制，规范项目成本封口管理，建立集团项目经济指标库，为工程招投标、竣工结算等提供数据支撑；密切关注各项目经营效益情况，实行分类管理，持续提升项目创效能力。要进一步从细处入手，着力防范金融债务、财务、安全质量环保、法律诉讼、市场信用、国际化经营、综治维稳等各方面的风险，预防发生“灰犀牛”事件。

全面推进精益管理，要在信息化上下功夫。要加快组建集团物资集采平台，下大力度改革集团物资采购体系，加强资源供应集约化管理，向集中采购要效益。要以集团BIM中心为基础，高起点组建集团智能建造中心，推动BIM技术与智能建造深度融合，建立集团智能建造科研和服务团队。要强化数据中心协同共建与信息共享，将各单位、各系统信息化建设全新纳入集团数据中心管理，推动集团级信息化综合管理落地。要推动安全质量隐患排查信息化系统、远程监控视频系统的普及应用，实现对工程项目的全覆盖，推动“智慧工地”在集团重点工程的推广应用。

在建筑市场竞争日趋激烈的今天，全面推进精益管理势在必行、势在必成。集团全体干部职工要将精益管理理念内化于心、外化于行，把精益管理落实到每一个具体项目上，全面提升标准化、精细化、信息化管理水平，振奋精神、吸劳奋斗、担当作为、狠抓落实，为实现一季度“开门红”打下坚实基础，确保提前一年实现“十三五”主要经济技术指标，为实现“五年翻一番高质量新发展”奋斗目标作出不渝努力。

返场劳动力近6万 集团奋力冲刺一季度生产“开门红”

本报讯(记者王经纬)实现一季度“开门红”对于全年乃至更长一段时期的发展意义重大，集团施工管理系统提前策划、强化执行，实现了2019年开局工作的可喜势头。

春节前夕，集团公司施工管理部毫不放松，通过专项布置、现场检查、重点工程蹲点、抓开促进等多项举措，保证了北京大兴国际机场、亚投行等重点项目圆满完成节点目标。1月底，集团施工产值超去年同期21%，2月份施工产值超去年同期57%，开复工面积同比增长27%，新开工面积同比增长228%。

春节前，施工管理部督促各二级单位与各劳务公司签订了返场协议，约定了返场时间、人数、保障措施。节后上班第一天，施工管理部按照节前计划，对京内11个工程进行复工检查，以点带面，督促各项目按计划恢复生产。2月28日，集团召开全面恢复生产动员大会，布置了2019年劳动竞赛方案，动员全集团迅速恢复生产，掀起大干快上的劳动热潮。截至3月5日，集团各项目返场劳动力59300余人，超去年同期24500人，提前一个月完成返场工作。

同时，系统工作和制度建设也在提速推进。节前节后，施工管理部积极收集信息，按时发布了主要物资市场价格，发布了一季度集团劳动力市场指导价格。目前，《施工项目管理手册》落实清单已完成初稿，《项目劳务管理标准化手册》也提前出稿，正在征求意见。

北京最大集体租赁房项目开工

本报讯(通讯员付其明)3月15日，由四建公司承建的鲁能领寓项目正式开工。据悉，这是北京市首批39个集体租赁房项目之一，也是目前北京市开工面积最大、提供房源最多的集体租赁房项目。

工程位于大兴区西红门镇，包括10栋建筑物，总建筑面积11.7万平方米，建成后可以提供房源1005套，工程规模体量、房型丰富程度和房源数量均居北京同类住房项目之首。

据介绍，鲁能领寓项目建设充分融入绿色、低碳、节能、智慧理念。施工中采用干式地暖模块安装，不需要混凝土或水泥砂浆填充，干式施工无污染、无飞尘。住宅采用负压式新风系统，轻松实现室内24小时新风换气。整个小区运用智慧化管理平台，实现智慧社区互联。四建公司的项目团队将承担从结构到精装修的全过程施工任务，充分发挥以往保障性住宅工程建设的经验优势，确保工程竣工后住户实现一站式拎包入住。

鲁能领寓项目效果图

撸起袖子加油干
奋力实现开门红

本报地址:西城区广莲路1号 邮编:100055 总编:李琼 副总编:张晓磊 印刷:北京日报印务有限责任公司