投融资领域的“开路先锋”

访“北京建工杰出青年”李小萍

人物小传：

李小萍，女，中共党员，经济师，2010年6月参加工作，先后任清华控股集团证券部华公共管理咨询公司咨询研究员，中联重科金融服务公司运营管理室主任，现任路桥集团投融资部经理。

记者：您有丰富的金融机构工作经验，在工作中是如何以种经验与传统建筑行业相融合，推进创新商业模式的呢？

李小萍：我始终认为实业兴邦，没有实业的金融会成为无源之水，没有金融的实业也会事倍功半。进入北京建工“大家庭”之前，我从事了4年融资租赁业务工作，金融类业务基本上都要到用“杠杆”，所以金融机构的首要任务就是主动管理风险，这一点与传统企业差别非常大。建筑类企业在金融业务上考虑更多的是如何规避风险，2015年，我进入路桥集团时，国家正大力倡导PPP业务，这对建筑企业来说是新鲜事物。经过我们调研发现，央企已经在大范围开展PPP业务了，给我印象最深的是中交三公局已经有70%的业务都是PPP类业务了，而且市场系统的组织架构也进行了调整。这对我们的触动非常大，当时路桥集团合同额仅32亿元，没有外部资信评级，在市场上与同行企业相见弟单位相比没有明显的优势，如果不开展PPP业务，市场规模的快速扩大是非常困难的。在权衡利弊之后，我们决定跟随国家政策探索创新，针对投资类业务的长期性和风险性，结合企业总资产和净资产双低的现状特点，以大量的调研学习为基础，提出了“融资先行、风控为纲、合纵连横”的业务理念。

记者：您一直积极构建路桥集团的“金融朋友圈”，您认为其中的“秘诀”是什么？

李小萍：其实，每家企业的资源都是有限的，也正因此，我们提出了“合纵连横”的业务理念——充分整合资源做“拼盘”，这也是扩大“朋友圈”的关键点。首先，要明确自身的优势资源是什么。路桥集团相较于金融机构来说，在各地有分公司，有一线业务分支机构和业务来源，机制体制较为灵活，但有一定的政府关系，而金融机构有资金、有风险识别和管控能力，因此，双方在业务合作方面是有优势互补合作点的。其次，要深入了解各类业务的准入门槛。不同企业的业务偏好和准入门槛是不一样的，有的企业更关注收益高低，有的企业则注重资金安全性。我常开玩笑说，我们与金融机构互为对方的“市场部”，只有通过日常沟通深入了解和积累不同的“偏好”，才能更有针对性地筛选出合适的业务，提高工作效率。最后，要广结人脉，很多业务有时候是在与金融机构的联系和交流中发现的。

记者：开展企业投融资业务离不开团队作战，在建设学习型组织方面，您具体是如何做的？

李小萍：建设学习型组织其实和投融资类业务的特点有关。投融资类业务风险大且综合性强，更需要具备财务、法律、金融投资方面的专业知识。同时，业务受国家政策影响很大，从业人员必须时刻关注国家的政策方向。工作中，我是一个非常喜欢主动学习的人，因此，我鼓励青年职工学习各类知识，并以考促学，现在我们部门全员都考取了基金、证券执业证书，也都参加了中级经济师考试，还有同事在考取注册税务师和注册会计师，对这些知识的掌握，不仅有助于我们开展日常工作，更能帮助我们开阔视野、启发思路。此外，我也经常联系行业协会等外部机构组织，举办投融资类培训讲座，组织大家定期学习探讨最新政策，为部门工作提供理论支持。

记者：未来，您为自己设定了哪些新的“小目标”？

李小萍：目前，路桥集团已有11家参控股子公司。下一步，我们将加强对子公司的管控和考核，以子公司战略定位为基础，实现差异化管理，向投资要效益，推进公司集团化持续健康发展。对于市场切入型子公司加强专业性服务与绩效考核，促进当地市场开拓；对于项目型SPV子公司加强投资管控与投后管理，保证投资收益；对于产业链型子公司，加强业务辅导，促进其明确主要职能，并最终实现独立运营。与此同时，继续以投资引领商业模式创新，协助公司开拓区域市场。去年底国家出台了“资管”新规，我们此前开展的一些业务受到了较大影响。现阶段，我们在主推EPC业务的同时，也在不断研究各区域市场的特点及国家的产业政策，比如西南地区的扶贫政策、江浙一带的代建政策以及特色小镇综合开发包装等模式创新，力争通过投资引领模式创新，不断开拓公司的区域市场。

记者：获评“杰出青年”，您最想和集团的青年职工说些什么？

李小萍：能被评为“杰出青年”，我觉得很幸运，因为我知道在集团的各个岗位上有太多辛勤付出的优秀同事，所以非常感谢集团对我工作的认可和路桥集团对我的培养。我想和集团其他青年朋友们说，奋斗的青春最精彩，抓住青年时光，带着“理想”工作；要实干，空谈误国、实干兴邦，成绩都是干出来的，哪怕短时间内不被认可，但坚持下去，量变总会引起质变；要不断学习，用最先进的理论知识和技术技能武装自己，才能在时代发展的浪潮中不被淘汰。

文化点击

四建国际分公司开展中华传统文化分享活动

本报讯(通讯员李宁)为加强爱国主义和职业道德教育，近日，四建国际分公司党支部开展了中华传统文化分享活动，分公司负责人、全体党员和入党积极分子、团员青年等参加。

活动中，四建国际分公司党支部负责人分别从习近平主席讲话中引用的古文经典名句，《道德经》的背景、作者、内容、传播及实际应用，讲授了《道德经》所蕴涵的理念与主张，以及当下其具有的重要现实意义，并带领大家诵读了《道德经》第一章。大家认真聆听，从字词入手逐步深入领会精神实质，沉浸在中华传统文化知识的海洋中。

对中华传统文化深刻内涵的学习，使项目干部职工对中国古代圣贤的智慧结晶有了更深入的理解，进一步提升了自身素质和修养。接下来，四建国际分公司将继续开展传统文化学习活动，帮助职工树立正确的价值观，更好地积累精神财富，将自身与企业的发展紧紧联系在一起，在践行国企责任、助力城市建设中创造价值。

北京鲜活农产品流通中心项目举办消防安全知识讲座

本报讯(通讯员江训奎)为进一步夯实消防安全工作基础，北京鲜活农产品流通中心项目以“全民参与，防治火灾”为主题，举办了消防安全知识讲座，项目管理人员和工人代表50余人参加。

此次讲座围绕“防风险、除隐患、遏事故”的“安全生产月活动”主题，旨在增强职工消防安全防范意识和自我保护能力。活动邀请北京公消安消防教育中心窦建涛教官，讲解了火场逃生自救、“三懂一会”等基础消防安全知识，重点介绍了消防安全工作的重要性和严峻性，纠正了大家在日常生活中用电用气的错误习惯。一个个真实而残酷的火灾案例，一幅幅触目惊心的火灾现场和受害人员的照片，给大家留下了深刻印象。窦教官还现场演示了消防用品的使用方法和注意事项，大家听得聚精会神，收获颇丰。

通过学习消防安全知识，北京鲜活农产品流通中心项目的职工增强了忧患意识和防范意识，更全面地掌握了预防火灾的基本方法和火灾扑救、逃生知识，大家纷纷表示，要将学习成果运用到岗位工作中，同时传授给工友，为安全生产工作的有序开展保驾护航。

新材公司举办宣传思想工作培训班

本报讯(通讯员李培媛)为进一步加强宣传思想工作队伍建设，日前，新材公司举办了为期三天的宣传系统培训班，新材公司相关领导作开班动员，各支部书记、各单位宣传思想工作负责人和通讯员参加了培训。

本次培训邀请了六位专业导师，从新闻写作、摄影技巧、人物写作、品牌宣传、微信策划等方面开展专项培训。老师们分别讲解了做好宣传思想工作的出发点和落脚点，新闻写作的方法论和新闻语言，摄影中的聚焦、构图、光影和思想，人物写作方法与采访技巧，企业品牌的宣传要点，微信编辑的规范、选题、美观和创新。此外，老师们还通过具体的案例讲解、优秀作品赏析、经验分享、实战演练等，将理论知识生动形象地展现出来，便于大家更好地理解和掌握，并鼓励大家多深入生产一线，了解、体验基层工作，积累日常经验，做好策划和创新。

此次培训提升了新材公司宣传思想工作人员的业务水平和思想认识，为企业宣传和品牌塑造提供了有力保障。新材公司将继续从思想上提高对宣传思想工作的认识，不断提升宣传质量，出精品、出人才、出成果、出经验，确保宣传工作真正发挥内塑文化、外树形象的作用。

喜迎建国七十年 共创健康新生活

置业公司开展职工“环湖游”活动

本报讯(通讯员池文程)为丰富职工业余文化生活，近日，置业公司各单位工会分别组织职工开展了2019年“环湖游”活动，600余名职工参加。

此次活动以“喜迎建国七十年，共创健康新生活”为主题，置业公司各单位工会根据实际情况，开展了内容丰富、形式多样的“环湖游”活动。置业公司机关和直属项目部开展了“迎庆建国70周年，捕捉最美红色光影”职工“环湖游”摄影活动。建工物业公司工会将爱国主义教育融入活动中，开展了爱国知识竞赛。建佳公司工会组织到陶然亭公园缅怀革命烈士，开展专题教育，引导职工坚定理想信念。兆佳公司、建工大厦项目和建工发展大厦项目工会分别开展了趣味跳绳比赛、指压板仰卧起坐和远距离投射乒乓球等趣味体育运动。

置业公司各单位工会将秉持“运动使生活更美好”的全民健身观念，积极组织开展各类文体活动，在增进职工情感交流的同时，不断凝聚团队合力，营造拼搏进取的浓厚氛围，为推动企业高质量新发展作出更大贡献。

建筑工程总承包部职工图书角启用

本报讯(通讯员包丽虹 蔡伟红)为进一步加强企业精神文化建设，历经一个多月的筹备，近日，建筑工程总承包部职工图书角启用。

职工图书角设在建工大厦8层办公区西北侧，设置了开放式书架5组、网驾座椅1组、报刊架1个，内容图书近300册，报刊杂志11种，电子音像制品80余张，涉及管理、政治理论、文学、历史等类别。职工们可以利用午休时间到图书角阅览书刊，也可以依托局域网办公平台实现在线借阅。“这里环境安静舒适，能静下心来好好读书。”职工读书角启用当天，就借出书籍20余本，受到了职工们的一致好评。

下一步，建筑工程总承包部还将配合职工实际工作和文化需要，不定期购置各类书籍，不断丰富图书数量，营造勤读书、好读书、会读书的良好氛围，积极争创学习型组织，为企业高质量发展提供人才保障。

首都国企开放日

市民“探秘”北京地铁3号线

在信息化监控室，市民们通过360度摄像头全景参观地铁建设全貌。刘文飞/摄

本报讯(通讯员刘文飞)6月2日，以“辉煌七十载，再谱新华章”为主题的第四届“首都国企开放日”活动正式启动。“现在我们所在的位置就是北京地铁3号线全线最深、最大、风险点最多、施工最复杂的01标段。”随着项目人员的讲解，40余名市民与媒体记者一起走进集团承建的北京地铁3号线01标段工程，探访地铁建设的“秘密”。

活动中，市民们始终兴趣高涨。在信息化监控室，通过360度摄像头全景参观地铁建设全貌；在职工之家，感受活力四射的项目文化；在职工大学和农民工夜校，体会传承66年的“建楼育人”企业宗旨。最令大家激动的是，进入暗挖地铁站，深入到地下30多米深的工人体育场站施工现场，在隧道中亲身感受地铁建设者的工作环境，了解地铁是怎样建成的。

“建设者们真是太辛苦啦！”“我就住在这附近，平时都听不到动静！”“我长大以后也要当工程师！”……一路参观下来，市民直呼“大开眼界”，纷纷为建设者的工匠精神点赞，并在隧道中与建设者合影留念。为让市民有更强的参与感，项目部还专门设计了参观“路线卡”，每完成一个参观环节就在卡上盖章，完成全部路线参观的市民便能获得一份小惊喜——北京建工建设者卡通形象钥匙链。在互动中，市民和国企建设者的心走得更近了。

作为首都城市建设的主力军，集团参建了京内外40条地铁线路，建设车站50座、车辆段5个，隧道里程超过130公里。目前，集团的“铁军”将士们正奋战在北京地铁3号线、首都机场线西延等工程上，确保以首善标准和工匠精神优质高效完成建设任务。

粽叶飘香暖人心

北京建工人岗位过端午

一建混凝土分公司组织职工包粽子。孙晶莹/摄

本报讯(通讯员孙晶莹 秦碧霞 吕天心 牛晓迪 余菲 李培媛)在端午节之际，集团多家单位组织包粽子、做香囊、学习传统文化，让广大职工在岗位上度过了一个愉快而有意义的节日。

一建混凝土分公司组织职工包粽子。年轻职工大多是第一次包粽子，年长职工充分发挥“传帮带”作用，进行现场示范和帮教。领导班子带队把煮好的粽子送到生产车间、在施现场等，向坚守在一线的职工表达节日的问候。

机施集团工会组织80余名职工到世园会参观集团承建的国际馆、妫汭剧场等场馆，增强集体荣誉感，激发职工队伍干事创业的内生动力。

地产公司建邦华庭项目联合社区居委会和业主开展了“端午艾草香，浓浓社区情”主题活动。大家一起包粽子、做香囊，活动现场充满欢声笑语。

北京高安电再生水厂项目开展了“粽叶寄思，囊香情深”活动，全体职工观看了端午节的历史渊源和文化习俗视频，一起制作了驱虫防病的艾草香囊，学习了传统文化知识。

投资公司北京建元城投公司与业主方联合举办了“巧手制香囊，粽香迎端午”主题活动。在指导老师的帮助下，大家围坐在一起包粽子，并用五彩线制作香囊，在紧张的工作之余，放松了身心，增进了情谊。

新材建邦公司开展了中华传统文化知识有奖竞答。新材物流公司职工在趣味游戏中增进了团队凝聚力。

各类活动的开展，不仅弘扬和传承了中华民族传统节日文化，更让坚守在岗位上的职工真切感受到了企业的关怀。大家表示，锁定目标加油干的干劲更足了。

浓情端午话家国

“大夫沉楚水，千祀国人哀。”2000多年前，楚国的三闾大夫屈原怀揣不能实现的爱国理想，抱石沉下汨罗江，用生命谱写了一曲爱国主义的乐章。在我国诸多传统节日中，端午节注入了爱国主义精神，反映了民众自古就有的国家意识和民族意识。穿越历史的长河，至今仍发人深省。

亚洲文明对话大会圆满落幕，北京世园会吸引着全球目光，冬奥建设正如火如荼……现在的中国每时每刻都在世界的舞台上放放魅力、传播声音。生逢盛世，我们为祖国的强大感到自豪，今天的中国人再也不会有古人怀才不遇的无奈和壮志未酬的悲愤，我们满怀赤子之心，满腔热血、拼搏进取，时刻为祖国的建设贡献自身的全部力量。正值端午，深深的爱国情涌上我的心头，作为一名国有企业的职工，更应该肩负报效祖国的使命感和责任感，为国家建设和企业高质量新发展作出最大的贡献。

话家国而言志。孟子曰：“富贵不能淫，威武不能屈，贫贱不能移。”讲得正是人的风骨与气节。无论是高官显贵，还是普罗大众，无论是志得意满，还是事与愿违，“志”都是干事创业的起点和成功的关键。建研院已故离休干部付沛兴生前致力于混凝土疏集料反应的研究。坂反应被称作“混凝土癌症”。1988年，已经离休的付沛兴在仅有三万元经费的支持下，义无反顾地路上17年的“抗癌”长路。他用三年时间跑遍了北京及周边的几十个砂石场，取砂石样2.8吨，先后进行了155批1280组试验。没有黄金麻倒工人，他就动员老伴，甚至是几子、儿媳，和他一起做试验，深夜冒雪检测融雪剂对混凝土路面的影响。2005年，付沛兴牵头编写的我国首部《预防混凝土结构工程疏集料反应规程》在北京正式执行。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。有志，就是一种爱国。

话家国而言梦。如果说志气是小船，那梦想就是灯塔，指引着我们前进的方向。修身、齐家、治国、平天下，哪一个层次都可成为一个人的梦想，精彩与否不在于角色大小，而在于如何演绎。集团“国企级放线专家徐伟，一辈子从事测量放线工作，但可贵的是，他把这一件事做到了极致。从小学徒一步步成长为测量放线的高级技师、全国劳动模范，成就了1500万平方米施测面积、600万平方米监测面积，零错误率，获得7项国家专利，他在平凡的岗位上，用“小梦想”成就了一曲“大事业”，更传承和弘扬了精益求精的工匠精神。十三亿中国人若都能执着于自己的小梦想，实现中华民族伟大复兴的中国梦指日可待。有梦，就是一种爱国。

话家国而言趣。人生是一场盛宴，不该如白开水一般平淡无味。兴趣爱好是生活的调味剂，能为单调的生活增添多彩的滋味。运动、读书、旅行、品茶、听音乐……人们的物质生活越来越好，更应在精神世界里寻得一两项雅趣，提升自身素质和修养。只要动一点心思，花一点时间，总服一点懒惰，便能让空间时光在指缝间优雅流淌，让神采奕奕的自己成为人群中的一道风景。我身边一名年轻同事曾因体型偏胖不爱运动而时常生病，终在大病一场后痛然醒悟，毅然加入长跑的行列。几年下来，现在的他已经成为了马拉松比赛的“常客”，曾经的“脂肪男”早已蜕变为“肌肉男”，内心世界的充沛也反映在了工作上，工作效率提高了，职位也晋升了。大家在夸赞他身材的同时，更敬佩他坚持不懈的意志品质。兴趣激励人们探索未知，挑战极限，为人生平添几分色彩。有趣，就是一种爱国。

家是最小国，国是千万家。生活在北京建工的大家庭中，秉承着66年“建德立业 工于品质”的匠心传承，平需日染着一个个感人故事。我更加深刻地感到，一个人深厚的家国情怀只有落到平凡的生活之中，落到对企业的无私奉献之中，才会得到最完美的诠释。那些在平凡岗位上活出精彩的北京建工人，正在志气、梦想和兴趣中冲出逆境，追逐希望。

闻着艾叶粽香，手制中药香囊，耳边似乎又响起了屈子的呐喊。让我们一起做勇于担当的北京建工人，脚踏实地，勤于思考，立足岗位，敬业奉献，让平凡的人生焕发出靓丽的光彩，配得上几千年前祖先的誓言，配得上国企人闪亮的名片。

建研院 盛爽

建工博客

本版编辑 / 梁欣萌（办公电话：63928847 E-mail:250824990@qq.com）