11项鲁班奖 5000万平方米精品建筑

三建公司勇立潮头展担当

建设者说：

三建公司诞生于共和国百废待兴、百业待举之时，自1953年成立以来，始终与共和国同前进、共成长，秉承“传承鲁班薪火、建造时代精品”企业使命，打造了一批又一批精品工程，完成了一项又一项艰巨任务。

进入新时代，三建公司继续发扬铁军精神，推动高质量发展，专啃“硬骨头”、专打“攻坚战”，以时不我待的精气神儿奋进在新时代，以只争朝夕的奋斗彰显建设铁军的责任担当。

三建公司成立于国家实施第一个“五年计划”的春天——1953年3月，是北京市成立最早的建筑企业之一。

回望历史，三建公司的成长始终与共和国的发展紧密相连。北到松花江、南至海南岛，东到黄浦江、西至新疆和田，三建公司承建和参建的工程遍布全国17个省、市、自治区，为当地的发展作出了重要贡献。

迈入新时代，三建公司继续坚持服务国家和首都城市建设战略，锐意进取、勇于革新，正在为打造行业一流的集团建安板块领军工程建设企业努力奋斗。

国家和首都建设的“排头兵”

1969年春天，三建公司接到命令：连人带厂奔赴湖北省十堰市，参与“三线”建设。

响应国家号召、支援“三线”建设，是非常光荣的任务。三建公司七八千名职工义不容辞地收拾行囊，踏上了支援“三线”的征程。

“三线”建设工程一般地理位置偏远，环境异常艰苦。在这里，他们顶着将近40度的高温，靠山扎营；在这里，他们全员齐上阵，从几十公里外的地方，推着小车把钢筋一批批运进山；在这里，他们仅用了3年时间，让40多万平方米的第二汽车制造厂拔地而起。

2010年11月，总建筑面积达22.9万平方米的京沪高速铁路天津西站站房工程顺利实现主体结构封顶，一举创下集团大铁施工面积最大、工程应用新技术最多、用钢量最大、施工速度最快等多项纪录。

在京沪高铁五大枢纽站房中，天津西站最晚开工建设。为确保全线如期开通，接到任务后，三建公司项目团队立即奔赴现场，仅用了一个月时间，就完成了底板浇筑，8个月完成全部地下结构，3个月后实现了结构封顶，为工程按期竣工打下了坚实的基础。

困难面前有三建，三建面前无困难。从天安门广场建筑群到北京“大学城”“科学城”，再到湖北十堰的“汽车城”、中日友好医院、国家图书馆、北京东方广场、清华大学图书馆，三建公司总是在国家和首都需要的时候挺身而出。

进入新世纪以来，三建公司又相继建设了北京首都机场T3航站楼、奥运媒体村二期工程、国家会议中心、长沙北辰A1星河三角洲酒店、哈尔滨大剧院、北京政务服务中心等一大批精品建筑。三建公司一直作为北京建筑企业的排头兵冲锋在前，投身于改革开放的大潮中，投身于如火如荼的国家建设中。

改革转型拓市场的“领跑者”

2018年，三建公司完成新签合同额150亿元，同比增长17.6%。在竞争日趋激烈的建筑市场，三建公司继续保持强劲的发展势头。

今日的成绩，源于集团公司的坚强领导和三建公司数十年来的丰厚积淀，源于三建公司历届领导班子的不懈努力，源自全体三建人的持续奋斗。

在从计划经济向市场经济转型的过程中，三建公司紧紧抓住机遇，全力强化经营生产工作。1983年，开始推行以包工包料为主要内容的施工栋号经济承包试点，1987年，在集团内部率先试行鲁布革工程管理经验，开始实施项目经理全额承包制，1988年，又相继推行了12种经济责任承包。

1993年，三建公司继续加大向市场进军的力度，实施“兵分六路奔市场”战略，把分公司和项目部都推向市场，在分公司试行目标承包制，让一部分领导干部到项目上吃“效益饭”。一系列改革措施激励着三建公司全体职工不断向前，为三建公司的发展壮大、做强做优打下了坚实的基础。

为进一步争创一流，自2009年开始，三建公司将大型、标志性、地标性建筑的承揽当作的重中之重，通过标志性工程的承揽，提升企业的市场品牌。相继承接了京沪高铁新建天津西站站房、长安汽车北京基地等一大批优质工程，奠定了在高端市场的品牌优势。

近年来，三建公司坚定围绕“大市场、大客户、大项目”战略，不断做强做优做大。从2013年以来，连续6年新签合同额突破百亿大关，保持着平稳发展态势。

11项鲁班奖、9项詹天佑奖、18项国家优质工程奖、66项省部级优质工程奖、200余项各类科研成果、5000万平方米总建筑面积……自成立以来，三建公司在服务国家和首都城市建设的过程中，不断改革转型，持续发展壮大，取得了令人瞩目的成绩，向国家和首都交出了一份满意的答卷。

高质量创新发展的“急先锋”

2017年，三建公司荣获北京市政府颁发的北京市人民政府质量管理提名奖，成为北京市第三个获得政府质量奖的建筑企业。

当前，面临新形势新任务，三建公司把工作重点放在高质量发展上，通过管理创新、科技创新等一系列措施，实现了提质增效目标。

正是因为将发展核心聚焦在“向管理要效益”上，三建公司才能在“十二五”“十三五”期间接连实现了“全部消化历史潜亏、成功获得建筑施工总承包特级资质、年度实现利费总额突破2亿元”等一系列目标，甩掉了历史包袱，同时跻身了行业先列。

同时，在深化国资国企改革的整体背景下，三建公司根据集团公司整体部署，坚定不移地加快推进转型升级，在实施集约化管理、全面提高总承包管理水平的基础上，完善与优化产业链，以投融资业务为核心，形成了一条集市政、机电、BIM技术、设计等业务板块于一体的完整产业链。

三建公司将科技进步和科技创新作为企业高质量发展的重要支撑，在复杂深基坑与深基础处理技术、彩色清水混凝土研究与生产技术、复杂空间钢结构体系研究与安装技术、大型铁路站房综合施工技术等多个方面，均居北京市乃至全国同行领先水平。

当前，三建公司还处于推动高质量发展的持续奋斗阶段。在新时代的召唤下，三建公司将继续把自身摆在国家和首都城市建设的宏伟战略之中，攻坚克难、持续奋斗，为集团实现五年翻一番高质量新发展贡献力量，以优异成绩向中华人民共和国成立70周年献礼！

郜宗瀚 李晓宇

采访手记

三建公司不仅拥有辉煌的历史，也在新时代创造出了令人瞩目的成绩。在采访中，笔者眼前浮现的是一幢幢精品建筑拔地而起、一批批优秀的建设者挥汗如雨……越是深入了解，笔者越是发自内心感到钦佩。

在66年波澜壮阔的发展中，由李瑞环、张百发青年突击队传承下来的奋斗精神始终激励着北京建工三建人奋勇争先、攻克难关。一代代三建人肩负使命、精诚合作，服务于国家和首都城市建设。新时代的北京建工三建人将继续以永不懈怠的精神，向着打造行业一流的集团建安板块领军工程建设企业努力奋斗。

壮丽70年·奋斗新时代

四建公司北京大学附属小学海口学校项目

以精益管理实现挖潜增收

四建公司北京大学附属小学海口学校项目，位于海南省海口市椰海大道与永万路交口西北片区，建筑面积10.2万平方米，合同额约4.54亿元。该工程被评为海南省结构优质工程。

自进场以来，项目部坚持精益管理，通过把控进度、变更定额等一系列措施，有效管控了项目成本，增加了收益，取得了较好成效。

管控进度 节支降本

北京大学附属小学海口学校工程是海南省的一项重大民生工程。项目业主方是民营地产企业，希望以北大附属学校为依托，在学校周围建设高档次学区房。业主方早在2017年3月项目还处于蓝图之时，就启动了对外招生工作，并向外界承诺了开学时间。因此，该所学校必须在规定时间内按期完工。

但由于征地等问题未能及时解决，致使工程开工延期近5个月。业主方为兑现学校正常开学的承诺，要求项目部必须在保质保量的基础上，确保施工进度。

当时，四建公司和项目部认真分析研判形势，对成本进行了反复测算，决定按照业主方要求，提前完成建设任务，以便在后期结算过程中，与对方洽商工期补偿事宜。

项目部立即开启了全员保进度模式。项目部各部室协同一致、各司其职，按照提前策划好的方案迅速展开“保节点大战”。工程技术部门编制了36套有针对性的保进度方案、施工组织设计及各项专项施工方案，快速完成了业主方、监理方的审批程序。在施工过程，项目部随时发现问题，随时对方案进行修正，并随工程进度及时完成了模板一次摊销、超限模板支撑、塔吊覆盖盲区事实确认、基坑降排水、洽商变更、现场签证等一系列工作。

以上各项工作得到了业主方的大力支持，有效提高了工作效率。同时，项目部在较短时间内集中梳理了所有基础结算资料，减少了争议点，增多了共识项，为快速推进后续的工程结算打下了坚实的基础。

该项目已如期竣工，并交付使用，收到了业主方送达的喜报。目前，项目各项结算工作顺利推进，状态良好。

变更定额 挖潜增收

项目部自进入海南省建筑市场以来，对海南省的工程造价定额相关指示进行了深入学习，对定额的编制依据测定过程进行了细致研究。当地定额划分较细，但具体运用到工程上时仍有许多不确定项，需要发承包双方共同测定缺项的工程价款，无形中给工程结算带来了难题，也使项目存在潜亏风险。

面对这样的难题，项目部不等不靠、主动出击。在施工过程中，项目部结合实际情况进行了测算分析，梳理出外悬挑脚手架型钢定额含量相差太大，垂直运输子目中塔吊功率及扭矩小，超高、超跨、超限模板支撑无定额可用等情况，决定从定额中挖潜增收。

针对外悬挑脚手架型钢定额含量不够的情况，项目部及时编制了外脚手架搭设方案，经多次修改细化、量化，计算出详细的型钢用量，并与定额含量列表进行对比，一一列举出差异。同时，找到海南省曾经下发的关于外架补强的通知，同业主方一起，向海南省定额站发函问询。为确保此项工作顺利推进，项目部在发函之前，提前与定额站进行了沟通。最终，定额站回函同意修改定额含量，业主方同意支付此项费用，为项目节约成本近百万元。

该项目是一个造型复杂的大型公建项目，包括13栋造型不同的单体建筑，每个单体建筑都存在超限模板支撑无定额可用的问题。然而，根据海南省现行定额标准，没有相应的定额可用，需要与定额站进行沟通，重新补充定额。

针对此项难题，项目部从开工前就将围绕施工方案进行了专家论证，在施工过程中及时做好方案实行确认和施工管理过程的资料签证工作，邀请定额站相关负责人到现场进行验证。在做好充分准备后，项目部两次向定额站发函，最终得到了定额站的认可和理解。随后，立即邀请业主方、咨询方召开专题会，并在会上提出了操作性强、各方均认可的组价方案。在此基础上，项目部及时编制出一项补充定额子目，再次与业主方一起，向定额站发函确认，最终为项目节约了成本。

“项目管理是一项精细活儿，只要用心去挖、用心去管，总能找到突破口。”四建公司北京大学附属小学海口学校项目负责人说。通过一系列精益管理措施，项目部最终实现了节支挖潜的目标。

姜耀杰

获评“全国市政工程质量信得过班组”

土木公司检验试验创新工作室岗位建功创佳绩

近日，在中国市政工程协会举办的2019年度“全国市政工程质量信得过班组建设”成果发布会上，土木公司检验试验创新工作室从全国14个省份的114个优秀班组中脱颖而出，获评“全国市政工程质量信得过班组”。

土木公司检验试验服务型职工创新工作室成立于2017年4月，依托土木公司质量管理部设立，共有成员10人，平均年龄不到35岁。工作室致力于为土木公司搭建试验管理、服务创新的平台，提升检验试验管理水平，提高职工自主创新能力，打造具有土木公司特色的职工创新品牌。

小平台 大作用

工作室结合工作实际，创新现场管理方法和管理手段，突出检验试验工作在工程管理中的作用，有效提升了工程质量、降低了施工风险。

在土木公司的施工现场，经常能看到一个集装箱式的小房间，门牌上写着“试验室”。不要看这个屋子小，它的作用可不小。

为解决施工现场检验试验不规范、温湿度控制难、材料浪费等难题，工作室团队自己动手，设计制作了能够进行信息化控制的现场模块化标准试验室，并成功申请了实用新型专利。工作室将传统砌筑或者用活动板房材料拼建而成的现场试验室结构改为信息化控制、节水节能、可重复利用的模块化标准试验室。

该试验室既能够满足传统现场试验室的所有功能，又避免了因施工现场规模小、施工周期短、场地局限性大而无法设置功能齐全的现场试验室的问题，为各个项目部提供了较大便利。

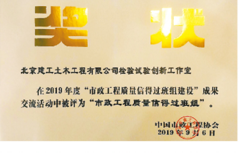
巧检测 严把关

为方便获取检测部位实体质量信息、验收标准偏差、合格百分比等工程实体信息，工作室积极开展工程实体实测实量工作，结合《土木公司实测实量管理办法》，加强现场质量管控，严格控制“首件验收”“过程验收”“竣工预验收”等多重验收环节，为工程质量管理把好关、服好务。

工作室利用实测实量的方法和手段，对分项、分部工程和单位工程进行质量预验收，强化施工过程中的质量控制，做到预防为主、防患于未然。对在施工程质量进行跟踪核查，将在过程检查中采集的数据进行全面整合和深度分析，及时发现存在的质量隐患。同时，工作室通过实测实量数据的分析，寻找施工过程中数据产生偏差的原因，不仅提升了项目施工过程的标准化水平，也为公司总部实时掌握现场施工质量提供了平台。

在实测实量过程中，工作室在现场拆模后及时进行实体质量检测，并录入检测数据，制作生成二维码，打印在“结构实体实测实量标识牌”上。工作人员可以通过扫描二维码，随时获取检测部位的质量信息、验收标准偏差、合格百分比等信息，以便实时动态掌握工程实际情况，使工程质量更加透明、直观。

↑ 工作室成员正在进行实体质量检测。刘文飞/摄



奖 状

北京建工土木工程有限公司检验试验创新工作室

在2019年度“市政工程质量信得过班组建设”成果交流活动中被评为“市政工程质量信得过班组”。

中国市政工程协会
2019年9月6日

↓ 工作室获评“全国市政工程质量信得过班组”。湛玉广/摄

强素质 立新功

工作室高度重视团队成员和一线检测人员专业素质的提升，通过对标、培训等措施，提升整体业务素质。

工作室组织团队成员参加由北京市总工会开展的创新方法培训，到集团兄弟单位进行实测实量观摩交流，对标学习先进企业的优秀经验。同时，针对在试验过程中总结出的检验试验难点，开展了多次培训交流。

同时，工作室依托土木公司质量管理部，每年组织至少300人次针对一线试验人员的专业培训，对新入职、新上岗的试验人员进行抗压试验要点等专项培训交底。专业人员经考核合格后，方可对现场土方回填压实度等试验进行项目自检，此项措施每年节约成本百余万元。

经过多轮次学习培训，工作室团队成员的检验试验水平明显提升。在土木公司举办的“匠心杯”检验试验知识技能竞赛中，团队成员获得一等奖。同时，团队成员积极参与QC管理成果建设，QC质量小组荣获全国工程建设质量管理小组优秀成果I类和北京市政工程建设QC小组活动优秀成果一等奖。

湛玉广

管理新报
guanlixinbao

路桥集团永昌翰苑建设项目

获评省级安全生产标准化工地

本报讯（通讯员张志军）近日，路桥集团承建的保山市青阳组团永昌翰苑建设项目施工二标段项目，获评“2018年度云南省建筑施工安全生产标准化工地”。这是该项目继获得保山市安全质量标准化工地后，获得的又一项重量级奖项。

该项目是路桥集团进入云南市场的重点工程之一，位于云南省保山市隆阳区青堡路以西，建筑面积约7.4万平方米，基础为长螺旋灌注桩，主体为框剪结构，建筑高度70.8米，层高2.95米。该项目为政府开发的重点项目，在当地受到广泛关注。

项目部坚持高起点、高标准、高质量，将“创建省级标准化工地”贯穿施工全过程周期，严格落实安全生产责任制，执行标准化、信息化、精细化管理，保障了安全生产和施工节点目标的顺利实现。

下一步，路桥集团将继续加强安全文明标准化建设，以精品工程打造区域品牌名片。

新材公司召开PC成本分析会

本报讯（通讯员董辰辰）近日，新材公司召开PC业务成本分析会，新材公司领导班子成员、各部室负责人、PC业务板块相关负责人共50余人参加。

会上，新材公司PC业务板块两家单位分别对本单位的经营生产情况和运营成本构成进行了分析，汇报了完成年度新签合同额翻番指标的措施。恒均科技公司介绍了确保综合楼按期完工的具体措施。新科公司介绍了玉田绿色建材基地建设方案。新材公司经营部汇报了新材公司本年度新签合同额的完成情况和下一步举措。

随后，各参会单位、部室对存在异议的成本控制节点分别进行了简短陈述，并表示将进一步落实PC业务成本分析会的具体举措。

新材公司相关负责人从成本意识、成本管控模式及信息化建设三个方面阐述了成本管控的必要性，对PC业务板块的成本分析提出了指导意见，并指出公司上下要加强成本管控，下大力气解决PC业务板块的短板问题，努力完成本年度新业务板块的经营指标。

五建集团组织技术骨干“走出去”观摩交流

本报讯（通讯员申元元）近日，五建集团组织技术骨干到新材公司文安东都新兴产业园装配式建筑产业化基地项目进行观摩交流。五建集团相关负责人，机关部室、各项目技术负责人，东都新兴产业园相关负责人参加。

一行人详细了解了五建集团东都新兴产业园区的产业布局情况，特别是装配式建筑产业链的发展情况。随后，参观了新材公司装配式建筑产业化基地项目全自动装配式生产车间和建设中的被动式综合楼，并围绕该项目的文明施工、标准化建设、安全质量等现场管理进行了深入交流。

此次观摩活动为现场参观人员提供了面对面的施工技术交流机会，收到了良好的效果。五建集团相关负责人对园区布局和产业链发展情况表示赞赏，并希望技术骨干以此次观摩为契机，把学到的好经验、好做法运用到现场施工中，共同推进企业高质量发展。

修复公司开展内控制度执行情况检查

本报讯（记者张流芳）为进一步提升内控制度执行水平和廉政风险防范能力，近日，修复公司纪委启动对职能部门关键制度执行情况的专项监督检查工作，检查范围覆盖2018年以来企业内控手册中涉及各职能部门归口管理的全部制度性文件。

此次检查工作由修复公司纪检监察部牵头，联合审计部、协同发展部共同开展，各职能部门共同参与。工作分为全面自查、监督核查、监察整改三个阶段，重点针对2018年以来发布的制度文件执行情况，通过查找梳理执行过程中的薄弱环节，督促有关部门制定改进措施，从而实现化解管理风险隐患，促进企业管理科学化和标准化建设上台阶。

在检查过程中，修复公司纪委督促各相关部门以问题为导向，对制度执行情况进行全面、深入自查，对查出的问题予以客观、真实披露，不做掩盖、不加隐瞒，及时进行整改规范，确保工作取得实效。

推进“8090人才工程”

地产开展新员工论文答辩

本报讯（通讯员张孟硕）为进一步推进“8090人才工程”，近日，地产公司开展了2018年入职员工论文答辩评审会。地产公司领导班子成员、相关部门负责人，2018年入职员工及培养导师，2019年新入职员工等共计30余人参加。

9名2018年入职员工结合工作，对所撰写论文进行了阐述，导师对学员的培养情况、论文选题目的与意义进行了介绍。

与会评委对于每一位答辩的新员工都秉承严谨细致、认真负责的态度，结合论文内容，从选题、理论框架、研究方法、数据引用等方面进行了全面细致的剖析，对每位参与答辩的人员进行了提问，并提出修改意见和建议，帮助他们进一步完善论文。

作为地产公司“导师带徒”工作的重要组成部分，新入职员工论文答辩全面考察了新入职员工一年来的学习效果、技能学习及导师培养情况，有助于帮助新员工发现不足、明确改进方向，助力新员工立足岗位成长成才。

本版编辑／郜宗瀚（办公电话：63928848 E-mail:464018159@qq.com）