

小汤山医院升级改造工程临时党总支 让党旗在战“疫”一线高高飘扬

“党旗是号角，党徽在闪耀。当祖国召唤的时候，闻令而动党员上，初心永不忘，使命肩上扛……”近日，一首战“疫”歌曲《跟我上》在全国广为传唱。

在小汤山医院工程现场，项目临时党总支及所属7个临时党支部、9支党员突击队、200余名共产党员，以“跟我上”的豪迈气势挺身而出，团结带领6000余名建设者奋勇逆行53个昼夜，圆满完成工程建设任务，向北京市委市政府和集团公司党委交上了一份满意答卷。

支部建在连上

疫情十万火急，工程建设刻不容缓。1月23日，集团公司党委接到紧急命令后，立即全面部署动员，成立了由集团党政一把手挂帅的工程领导小组，对小汤山医院工程建设进行全面领导。战役刚刚打响，集团公司党委就第一时间成立了项目临时党总支。

项目临时党总支由总承包部党委一把手任党总支书记，牵头协调六建集团、市政路桥集团、五建集团、安装集团、机施集团、装饰集团、新材公司等单位，以党建为引领，充分发挥项目党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，依托全产业链优势，迅速打开了小汤山医院工程施工局面。临时党总支每周召开二至三次党总支会议，及时传达上级精神，分析当前面临的困难与问题，制定改进措施，有力推动了项目防疫和工程建设的顺利实施。

各参建单位党委高度重视，迅速部署、领导

班子靠前指挥，成立项目临时党支部，以“平常时候看得出来，关键时刻站得出来，危急关头豁得出来”的担当，团结带领一线将士夜以继日忘我工作，在施工一线筑起了坚强的战斗堡垒，在工程攻坚、项目管理、疫情防控、后勤保障等工作中凝聚起了强大力量，拉开了小汤山医院工程的攻坚战序幕。

把支部建在连上，把党旗插在阵地上，是集团在历次急难险重任务中凝结而成的党建工作传统。在集团公司党委的坚强领导下，临时党总支传承优良传统，对项目党建工作进行超前谋划，明确了“大力弘扬北京建工铁军精神，勇争先锋决战胜小汤山改造工程”的党建工作主题，确定了“四高、四严、一确保”的目标。

同时，临时党总支在建设过程中总结发扬了“不负韶华、不畏艰难、不怕牺牲、不辱使命”的小汤山新“四不”精神，它与十年前北京工人在玉树援建中创造的“缺氧不缺精神，艰苦不怕吃苦，高寒不减值，困难不挫信心”的援建“四不”精神一脉相承，为集团企业文化注入了新的时代内涵，也为小汤山医院全体参战将士提供了新的强大动力。

一名党员就是一面旗帜

一名党员就是一面鲜红的旗帜，哪里有困难，哪里就有党员的身影。

十几年来，郭朝晖几乎没有在家陪家人和双胞胎女儿过春节。接到驰援小汤山的命令后，他又二话不说“披挂上阵”，在工程建设最吃紧、

最较劲的20多天里，每天工作十五六个小时，只早点完成任务。“把工程建设好，让首都人民放心，是我此刻唯一的心愿。”他说。

面临劳务资源短缺的难题，郭朝晖和党员突击队队长李连党一起协调了京津冀十多家劳务资源，积极动员“建工之友”劳务队伍进京驰援，带着专车一个村一个村“点对点”把工人接到工地。在工程建设高峰期，三场大雪不约而同而至，他们始终坚守在施工一线进行指挥调度，有效确保了各参建单位、各工序的顺利施工。

“党员突击队就是来解决难题的！”80后的土建技术负责人张进杰带领突击队，自腊月二十九就来到小汤山医院改造工程现场。由于工期相当紧张，图纸变更异常频繁，为了满足院方使用功能的需求，他只能根据现场实际情况，边出图、边施工、边变更、再施工。“图纸更新名称都是以小时为单位标注的，我‘人行’以来从来没遇到过这种情况。”他说。

一天晚上10点多，院方发来一份文件，需要临时对使用功能进行变更。张进杰立即带领突击队连夜进行深化设计并布局调整，当晚将已经安装完成的风口等部位全部进行了重新调整。

为加强物资保障，临时党总支成立了由7人组成的商务管理突击队，全权负责小汤山医院的加工订货、物资采购、商务洽谈。由于处于疫情非常时期，物资采购、加工是他们面临的巨大难题。面对困难，突击队队员们没有退缩，积极整合全国各地厂家的现有库存，寻找到了稳定货源。

“运输难”也是一大问题。商务管理突击队及

时协调市政府相关委办局、小汤山医院出具协调函，整合四个运输公司保证物资及时到位。除供应工程物资外，业主方的要求，商务管理突击队还配合小汤山医院进行医疗物资采购。由于没有采购医疗物资的资源和经验，商务小组人员一天要打上百个电话联系供货厂家，并带着厂家和设计单位到小汤山医院共同确认供货样品、深化方案。

突击队员们眼睛熬红了、嗓子喊哑了，但没有一个人抱怨一声，大家只有一个信念，那就是：快！再快！决不能因为供货不及时影响进度。

抓住后勤保障“生命线”

一定要做好后勤保障，让前线将士干得安心、吃得放心、住得舒心。“在工程建设过程中，项目临时党总支紧紧抓住后勤保障这条“生命线”不放松，为工程建设顺利推进打下了坚实的基础。

做好现场疫情防控工作是后勤保障的重要一环。临时党总支高度重视疫情防控宣传教育工作，及时宣贯最新防疫政策精神，制作疫情防控标语30余条，宣传海报60幅，分别悬挂于施工现场显著位置。在此基础上，临时党总支成立了5个疫情防控责任区，分别由1名党员带领党员积极分子对各自责任区的疫情防控和施工生产情况进行监督与服务。

同时，党总支向全体参建管理人员和劳务作业人员提出疫情防控“七必须”，要求每人做到：必须戴口罩、进出工地必须登记、每天必须测温2次、宿舍必须勤通风、必须勤洗手、各个区域每天必须消毒2次、排队就餐必须执行“一米线”。

兵马未动，粮草先行。项目临时党总支高度重视参战将士的就餐难问题，积极协调市政集团办起了职工食堂，6名党员挑起了数百名管理人员的送餐重任。从购置菜品，到烹饪成餐，直到分发到每个人手中，高峰时他们每天要供应1100多份盒饭。工程24小时不停工，工地食堂也坚持昼夜不打烊，第一时间将热腾腾的饭菜送到大家手中。

从1月23日到3月15日，在小汤山医院工程建设中，项目临时党总支带领广大党员干部职工不畏艰险、冲锋在前、忘我奉献，彰显了新时代北京建工人的崭新风貌，交出了满意答卷。3月13日，中共中央政治局委员、北京市委书记蔡奇到小汤山医院调研，高度评价集团在急难险重任务面前、在疫情防控中再次经受住了严峻考验，称赞集团“不愧是一流企业、一流队伍”，体现了首都国企的担当。

张炳栋



集团应急抢险大队 开展抢险演练 护航复工复产



↓ 3名队员爬上塔吊，使用气割对塔吊的前20米塔臂进行模拟切割。

↑ 正式演练开始后，技术组对模拟事故进行了安全、技术交底。王晋文/摄

本报讯(通讯员王晋文)近日，在集团深入开展“安全生产教育月”主题活动之际，刚刚圆满完成小汤山医院工程建设任务的集团应急抢险大队，在通州区西集基地举行塔吊起重机械折臂事故抢险演练。集团公司安全管理部、机施集团相关负责人，应急抢险大队全体队员共计40余人参加。

演练现场首先模拟了一场险情：北京市某工地，由于违章操作塔吊起重臂，造成塔吊50米前臂的前20米臂折断，折断的前臂挂在塔机上随时有倒塌的危险。

集团应急抢险大队接到现场指挥部抢险命令后，立即组织人员、机械、设备，紧急奔赴事故现场展开救援。

“报告指挥部，北京建工应急抢险大队到达指定位置，集结完毕，请示！”“按预案分工执行抢险任务。”随着指挥部负责人一声令下，演练于上午9:00正式开始。

随即，应急抢险大队副队长李伟迅速对交通、医疗、拆装、设备等专业小组的职责进行了细化，技术组负责人付路桥对此次模拟事故进行了安全、技术交底，并派专人对塔吊进行全程监测、记录，采取相应的技术措施进行保护，确保塔吊整体平稳、安全。

对于应急抢险来说，时间就是生命，一刻也不能懈怠。顷刻间，应急抢险大队的交通组、医疗组、后组、拆装组、设备组、吊钩组、板车组、技术组等30余名抢险队员迅速就位，各就其位，一个整编拆装组，以及两台200吨、75吨汽车吊，一台40吨半挂拖车，三台工程车以及液压剪、钢支撑、经纬仪等物资设备迅速投入到抢险中，抢险任务全面展开。

伴随着隆隆的机器轰鸣声，汽车吊开始作业，将载有两名队员的应急抢险专用高空吊篮和气割

吊至平衡臂上方。两名队员迅速将起重臂上端折处用绳索锁套挂牢，并用多组倒链将折臂点两侧的起重臂架连接拉紧。随后，汽车吊再将吊篮撤离至安全区域，吊下配重。用同样方法，依次完成其余4块配重的拆卸。

这是拆除折臂塔吊演练的第一步。紧接着，两台不同型号的汽车吊相互配合，其中一台吊车将载有队员的吊篮提升到塔吊配重一侧的平衡臂上方，将另一台吊车的吊钩挂在配重上，随后将吊篮撤离至安全区域，吊下配重。用同样方法，依次完成其余4块配重的拆卸。

第三步是折臂拆除，也是正常演练中最危险的一步。3名队员爬上塔吊，系好安全带后沿着塔臂小心翼翼地行走到塔臂的30米处，使用气割将折臂的前20米塔臂切断，然后拆解锁套和倒链。地面上，75吨汽车吊将折臂吊离，完成拆除工作。

上午11:00，经过两个小时紧张作业，应急抢险大队各班组织有序、操作流畅、配合默契、一气呵成，零失误顺利完成此次塔吊起重机械折臂事故应急抢险演练。

“我们将及时总结经验，找出演练中存在的不足，继续提升处置突发事件的综合能力，为推进复工复产‘保驾护航’。”演练结束后，李伟说道。

据了解，集团应急抢险大队是北京市13支应急抢险队之一，成立于2004年，主要承担房屋建筑工程应急抢险任务，近十六年来累计完成应急抢险任务150余次，并圆满完成了奥运应急保障、“7.21”京港澳高速路抢险救援等重大任务，从未发生过安全事故。17年前，应急抢险大队作为“先锋队”，助力集团7天7夜建成北京小汤山非典医院；17年后，应急抢险大队再次发扬“小汤山精神”，成为集团第一支将党旗插在塔吊施工现场的先锋队，用国企责任担当起了守护首都平安的使命。

把精打细算做到极致 记集团十佳商务经理张毅男

张毅男，男，1981年12月出生，中共党员，2004年8月参加工作，曾参与岳各庄电力隧道工程3标段、西沙屯棚户区改造等多个项目，期间担任过项目副经理、项目商务经理、一建公司预算合同部副部长，现任涿州中船重工工程一标段商务经理。

“没有平凡的岗位，只有平凡的员工，把平凡的事情做到极致就是最大的不平凡。”张毅男经常用这句话来勉励自己和商务团队。工作十六年来，他始终坚持精打细算，带领商务团队降本增效，为集团公司、一建公司创造了良好效益。

精细把控 打出“漂亮仗”

西沙屯棚户区改造和环境整治安置房项目是集团承接的一项北京市政府重点工程，集团公司高度重视该项目的建设情况。2018年，西沙屯项目部成立张毅男商务管理型突击队，“控成本、保效益”的任务就落在了张毅男和他的团队肩上。

“成本体现在每一处细节中，需要一点一点地抠，到每一个项目，我都会要求大家牢固树立精细化、集约化的成本理念。”张毅男说。在西沙屯项目，他始终坚持这样的管理理念，有效管控了项目成本。

在商务方面，项目商务部从合同签订开始便进行严格甄选，无论是劳务队的选用，还是材料的选用，都要在坚持集团标准化要求的基础上再次进行筛选，深入市场调研价格，细化合同的每个细节，在保证质量的基础上做到降本增效。选用分包单位时，商务部严格做到公开内部招标，对各家单位进行综合评比，综合考虑质量和效益，最终选出“最优方案”。在材料选用方面，商务部同技术、生产等部门合作把关，严格审核每一道流程。技术部门制定最优的方案，从基础上确定材料；生产部门严格管控，不能出现任何浪费，确保废料废料也能有效利用；商务部门精确计算，并及时反馈成本情况，如有成本超额及时进行优化。最终，该工程节省钢筋8%、木材周转材料10%、混凝土5%。

西沙屯工程与张毅男参与的其他工程不一样，大量采用装配式构件，成本管控对他来说也是一项新的挑战。他花费大量精力将该项工程与传统工程进行对比测算，争取选用更加经济实用的装配式构件，节省了大量成本，也为以后从事装配式项目积累了丰富经验。

该项目制定了较高的经济责任目标，张毅男带领商务团队进行了多种全新尝试，实现了管理支出两年连降，工程整体成本节约98%，可谓是打了一场“漂亮仗”。

抓好结算 消除“风险点”

“工程结算前，有很多不确定性，也有很多风险点。如何消除这些风险点，是我从项目一开始就在考虑的问题。”张毅男说。

西沙屯项目引入了广联达项目管理平台，使项目对每个环节的管控都能做到清晰透明，有效减少了结算的不确定性。在此基础上，张

毅男结合管理平台的实际应用，牵头编制了十余项相关管理制度和合同管理办法，为结算工作打下了坚实的基础。

同时，张毅男带领商务团队及时与设计单位沟通图纸问题，多次委托咨询单位复核工程量并反复计算完善工程量。经过初步测算，西沙屯项目开工时存在潜亏风险。“必须把潜亏项消除掉，把效益抠出来！”他和团队抱着坚定的决心，开足马力进行多轮商务谈判，根据实际情况增加变更洽商，联合各部门严格控制资源浪费，最终逐渐消除了潜亏风险点。

有了前期充分细致的准备工作，项目结算工作推进起来非常迅速。项目阶段结算于11月中旬开始，为确保能够在春节前收回工程款，将劳务队伍、农民工兄弟的工资全部足额发放，张毅男在此期间一直带队跟进，多次与各参建单位沟通，协调解决各种结算难题。

整个阶段结算经历了施工单位计算组卷申报、监理单位审核、咨询单位审核和审计单位审定四个阶段，商务团队仅耗时2个月就完成了全部阶段结算工作。截至今年春节后，该项目地基处理、主体结构 and 前期工程的双向结算均已完毕，较好地实现了项目预期目标。

2019年7月，张毅男来到涿州中船重工工程一标段担任商务经理，延续在西沙屯项目执行的广联达管理模式，结合新工程的实际情况，制定了《项目预算流程》等多项商务管理制度，打响新一轮的“降本增效仗”。

从一名普通的资料员到一名“身经百战”的商务经理，张毅男这名“商务老兵”对待商务工作越来越有心得了。“做商务就是要时刻把企业利益放在心上，创造出了效益，商务工作才算及格了。”他说。

王俊丽

首节课程600人观看直播 1000余人观看回放 修复公司“云课程”上线获点赞



修复公司员工通过电脑学习直播课程。梁丽光/摄

本报讯(记者张流芳)为推动环境修复产业进步和技术创新，科学应对新冠肺炎疫情带来的不利影响，3月25日，由修复公司污染场地安全修复技术国家工程实验室和中国环境保护产业协会土壤与地下水修复专委会联合主办的环境修复系列“云课程”正式上线。

当前正处于疫情防控和复工复产的关键时期，修复公司邀请行业智库专家团队进行线上授课，面向公司员工与合作单位同行分享专业知识和权威观点。课程设计坚持“定义需求+分享交流+整合输出”的知识产品生产模式，推出政策解读、科研进展、标准解读、技术应用、管理思路五大模块，以聚焦产业创新发展为导向，突出了知识服务的针对性和公益性。

首期课程共分为7节课，每周三、五晚7点，依托“钉钉培训群”开展直播。主办方邀请生态环境部环境规划院、南京环境科学研究所、浙江大学、广东省环境科学院等国家重点科研院所及高校、国家与地方环境主管机构的负责人等进行授课。课程结束后仅1天，直播群成员人数即突破1000人。

接下来，环境修复“云课程”还将围绕行业前沿技术研究进展、区域治理经验等方面开展常态化培训。修复公司也将充分发挥平台资源聚合优势，打造环境修复行业创新创业的“知识社区”。

员工力量

集团十佳商务经理事迹系列报道